INFORME ENLACE UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ – MUNICIPALIDAD DE PEÑALOLÉN 2025

VICERRECTORÍA DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO

RESUMEN EJECUTIVO

Durante 2025, el Enlace entre la Universidad Adolfo Ibáñez y la Municipalidad de Peñalolén avanzó en un escenario de ajuste institucional y fortalecimiento del modelo de Vinculación con el Medio, consolidando una gestión orientada a la continuidad, articulación y pertinencia territorial. La Vicerrectoría de Vinculación con el Medio concentró el 56,3% de las gestiones, posicionándose como el principal nodo coordinador del vínculo y asegurando coherencia en la relación entre ambas instituciones.

El año estuvo marcado por proyectos de alto impacto, como PowerArtMind, las Composteras Inteligentes y el Capstone de Psicología, que integraron formación estudiantil, investigación aplicada y respuesta a necesidades municipales prioritarias.

El análisis permitió identificar brechas relevantes: participación no transversal de las unidades académicas, concentración temática de iniciativas, falta de indicadores de impacto, necesidad de fortalecer el modelo relacional e impulsar una agenda de prioridades más consolidada. A partir de ello, se proyectan desafíos para 2026 orientados a ampliar la participación de facultades y escuelas, fortalecer modalidades formativas, avanzar hacia un modelo basado en resultados y profundizar la planificación estratégica conjunta.

En síntesis, 2025 representó un año de madurez y consolidación del Enlace, ofreciendo una base sólida para avanzar hacia un modelo más integrado, sostenible y de mayor impacto territorial y formativo en 2026.

Contenido

1. INTRODUCCIÓN 3
2. ANÁLISIS ENLACE 4
3. CIFRAS DE ALCANCE GESTIÓN ENLACE UAI-PEÑALOLÉN 2025 4
3.1 Definiciones 5
3.2 Resultados de Gestiones de Vinculación con el Medio 5
4. IMPLICANCIAS PARA EL TERRITORIO 7
5. PROYECTOS DESTACADOS 2025 9
6. CONCLUSIONES 9
7. BRECHAS Y DESAFÍOS 2026 10
7.1 Brechas 10
7.2 Desafíos 10
8. CRÉDITOS 11

1. INTRODUCCIÓN

Durante el año 2025, la gestión del Enlace entre la Universidad Adolfo Ibáñez y la Municipalidad de Peñalolén se desarrolló en un contexto de ajuste institucional, marcado por el cambio de administración municipal y por el fortalecimiento del modelo de Vinculación con el Medio de la universidad, dimensión estratégica y obligatoria para la acreditación ante la CNA.

Este escenario plantea el objetivo de avanzar desde una gestión centrada en la ejecución de iniciativas hacia una articulación basada en indicadores, que permita evaluar de manera sistemática la continuidad, los resultados y el impacto del vínculo en los próximos años.

En este marco, el presente informe tiene por fin analizar la gestión de la vinculación UAI/ Municipalidad de Peñalolén durante 2025, a partir de indicadores de articulación institucional, participación estudiantil, contribución al territorio y su aporte a los procesos formativos y académicos.

Desde esta perspectiva, se revisan los avances asociados a los proyectos y programas desarrollados, evidenciando un vínculo de carácter bidireccional que responde a necesidades priorizadas por el municipio y, al mismo tiempo genera valor para la formación, la investigación y la responsabilidad social universitaria.

2. ANÁLISIS ENLACE

El análisis del Enlace UAI/Municipalidad de Peñalolén 2025 permite identificar patrones de articulación institucional, capacidad operativa y configuración de la red territorial.

La Vicerrectoría de Vinculación con el Medio concentró el 56,3 % (150 articulaciones) del total de las gestiones de articulación, implementación, seguimiento y cierre del Enlace durante 2025.

Este nivel de concentración posiciona a la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio, como el principal nodo articulador de la red territorial, cumpliendo un rol clave en la coordinación, continuidad y sostenibilidad del vínculo con el municipio.

En conjunto, estos resultados evidencian un modelo de gestión del Enlace caracterizado por una alta capacidad de articulación institucional, eficiencia operativa y una red territorial diversificada.

Este modelo permite sostener el vínculo UAI/Municipalidad de Peñalolén más allá de coyunturas administrativas, y constituye una base sólida para avanzar hacia una gestión orientada a resultados e indicadores de impacto.

3. CIFRAS DE ALCANCE GESTIÓN ENLACE UAI-PEÑALOLÉN 2025

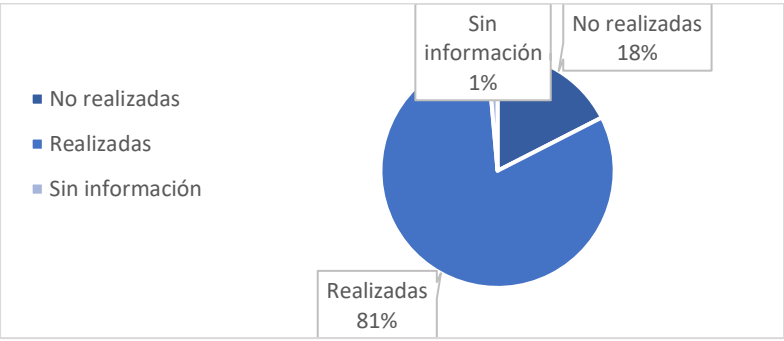
3.1 Definiciones

Definición Gestión Enlace UAI / Peñalolén: coordinar y articular iniciativas académicas entre la UAI y el municipio de Peñalolén, alineadas con los objetivos de la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio, las prioridades institucionales y las necesidades locales. Esto implica trabajar en el levantamiento de proyectos con impacto mutuo y la construcción y mantenimiento de redes para un vínculo sostenible.

Definición Gestión Estratégica Interna: participación en instancias, procesos y tareas transversales de la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio, que forman parte del funcionamiento regular del área y que permiten coordinar lineamientos, fortalecer capacidades internas y asegurar la coherencia institucional necesaria para sostener y proyectar el vínculo con Peñalolén.

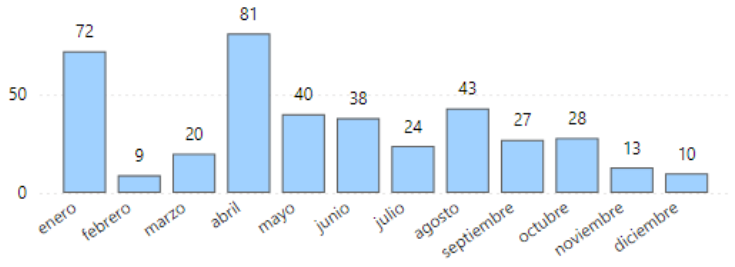
3.2 Resultados de Gestiones de Vinculación con el Medio

ESTADO DE LA GESTIÓN DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO



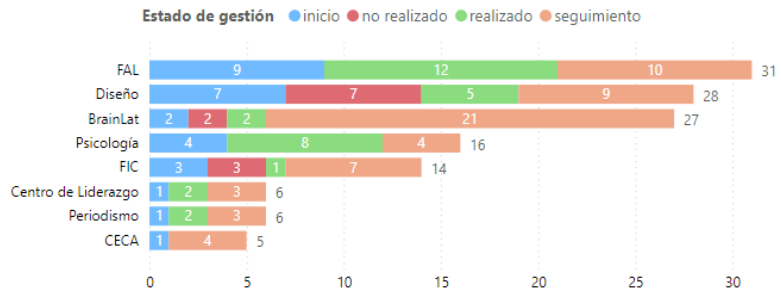
Se refleja un alto nivel de concreción y cierre de procesos, destacando la planificación y alineación con el calendario académico.

Gestiones por mes

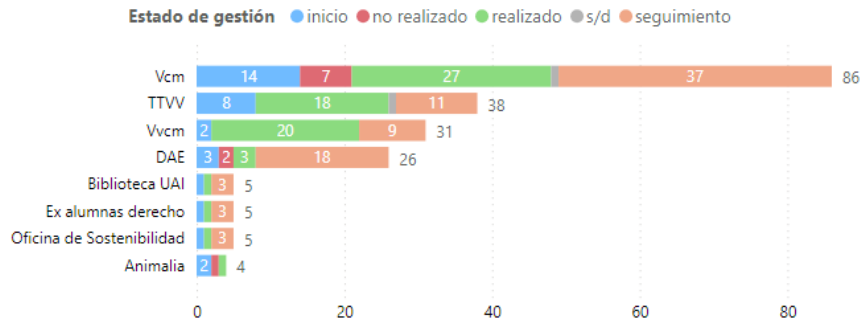


Se evidencia los peaks de actividades de acuerdo con el calendario académico.

Gestiones Acciones por Facultad/ Escuela/ Centro Único



Gestiones Acciones por Grupo / Área Central



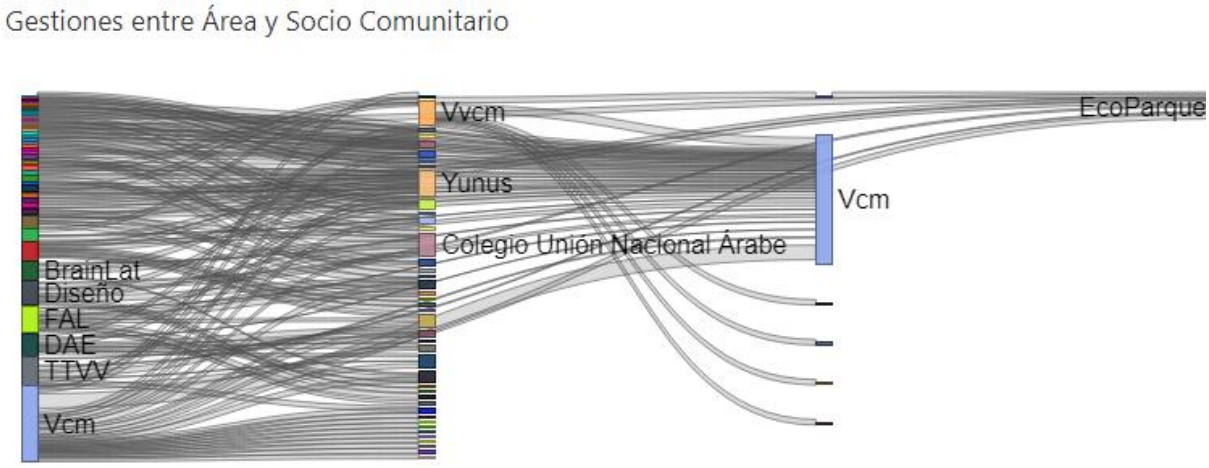
Se observa una concentración en la gestión de Vinculación con el Medio y un énfasis en el seguimiento, evidenciando continuidad en el vínculo institucional en ambos grupos (facultades, escuelas y unidad central, estudiantes).

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

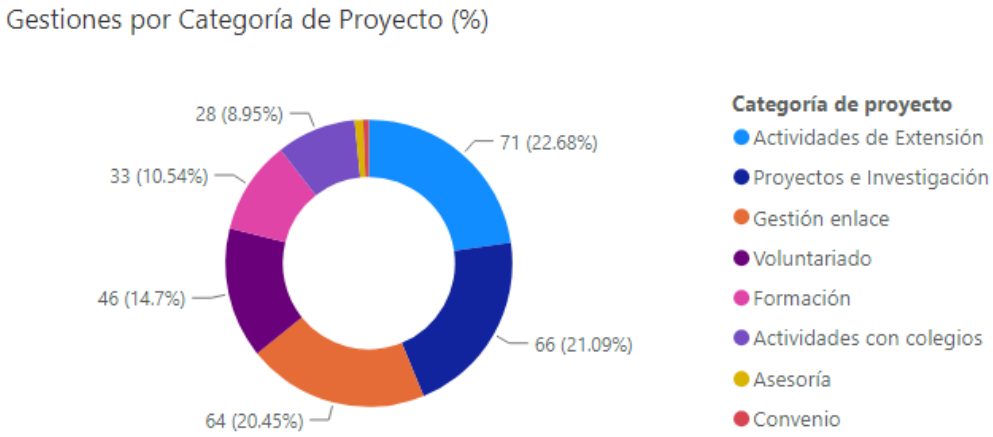
VINCULACIÓN
CON EL MEDIO

4. IMPLICANCIAS PARA EL TERRITORIO

Esta configuración de la red permite una respuesta más oportuna y coordinada a las necesidades del municipio, fortaleciendo la continuidad de los programas territoriales y asegurando que las gestiones de implementación se alineen con las prioridades locales definidas por la Municipalidad de Peñalolén.



Lo relevante de este gráfico es que visibiliza la estructura relacional del Enlace Vinculación con el Medio y la Municipalidad de Peñalolén, más que el volumen de las iniciativas.



La gestión se concentra en Extensión, Proyectos e Investigación y Gestiones del Enlace UAI/Municipalidad de Peñalolén, que en conjunto reúnen cerca de dos tercios del total, evidenciando un vínculo estratégico, continuo y orientado al impacto.

5. PROYECTOS DESTACADOS 2025

A modo de reseña se impulsaron proyectos de alto impacto, como el **Programa PowerArtMind de BrainLat** que trabajó durante siete meses en colaboración con **Cultura Peñalolén y Colegio Unión Nacional Árabe** con el objetivo de promover el bienestar social y la salud cerebral de niños, niñas y adolescentes de la comuna de Peñalolén. Fueron meses, donde semanalmente un grupo de estudiantes de la universidad, que con antelación se prepararon para ser tutores, participaron en la implementación y aplicación de instrumentos de evaluación.

Por otra parte, el **Proyecto Composteras Inteligentes de la Escuela de Diseño** se adjudicó **Fondos Concursables: Proyectos-Desafíos UAI 2025** que permitió pasar a la siguiente fase de pilotaje de la instalación de sensores en nueve composteras del programa de compostaje en casas que lidera el **EcoParque Peñalolén**.

Así también, fue el primer año de implementación del **Capstone Project de la Escuela de Psicología** en conjunto con **la Dirección de Seguridad Humana del municipio en diferentes programas**. Esto permitió aportar soluciones concretas a diferentes problemáticas, donde los/as estudiantes de pregrado integraron conocimientos y realidades a su formación.

Cabe agregar que la Escuela de Psicología desde hace seis trabaja en conjunto con el municipio para desarrollar un curso de pregrado con metodología A+S.

6. CONCLUSIONES

Los datos registrados durante el año reflejan un momento de madurez del Enlace, evidenciando una gestión orientada a la continuidad y al fortalecimiento de iniciativas académicas y estudiantiles desarrolladas en años anteriores, cuyo foco principal es la contribución al desarrollo local.

La Vicerrectoría de Vinculación con el Medio se consolida como el principal nodo articulador entre ambas instituciones, integrando las necesidades del municipio y los aprendizajes del territorio en la formación universitaria, la investigación aplicada y el fortalecimiento del quehacer académico.

Respecto de la trazabilidad pendiente de implementar, la red de colaboración conformada por las diversas direcciones, unidades y áreas del municipio permite identificar nodos estratégicos que constituyen una base sólida para el diseño de nuevos desafíos y la definición de líneas de trabajo futuras.

7. BRECHAS Y DESAFÍOS 2026

7.1 Brechas

- La participación de las facultades y escuelas en el territorio no es transversal, lo que limita la diversidad de disciplinas que en conjunto pueden generar un impacto local y formativo significativo.
- Existe una concentración de temáticas en Extensión, Proyectos y/o investigación, lo cual sugiere la necesidad de implementar otras modalidades que integren la formación universidad, como las asignaturas A+S, prácticas profesionales, innovación social, proyectos interdisciplinarios.
- En este informe se entregan indicadores de gestiones de articulación, implementación, seguimiento, cierres, pero están ausentes los indicadores que permitan medir impacto y aprendizaje en estudiantes y territorio.
- Falta institucionalizar modelo relacional entre ambas instituciones, está la percepción que si la contraparte desaparece no habrá continuidad, pese a que existe el rol coordinador del Enlace.

7.2 Desafíos

A través de las brechas detectadas se plantean los siguientes desafíos para este año:

- Involucrar progresivamente a facultades y escuelas en el nuevo modelo de Vinculación con el Medio mediante talleres focalizados que integren experiencias territoriales diversas.
- Generar encuentros focalizados para profundizar necesidades prioritarias del municipio y articular oportunidades académicas desde distintas disciplinas.
- Impulsar modalidades menos desarrolladas, como cursos A+S, prácticas y proyectos interdisciplinarios con foco en problemáticas reales del territorio.
- Avanzar hacia la implementación del nuevo modelo de Vinculación con el Medio, fortaleciendo claridad operativa y relacional del Enlace.
- Consolidar la agenda de prioridades compartidas entre ambas instituciones, promoviendo mayor participación académica.
- Concretar proyectos derivados de los desafíos priorizados por el Municipio en la instancia coordinada por el Centro de Gobierno Local.

8. CRÉDITOS

Autora del informe: Lorena Díaz M., Coordinadora de Responsabilidad Social

Colaboración técnica (Power BI): Natalia Arancibia, Oficina de Sostenibilidad

https://app.powerbi.com/reportEmbed?reportId=6893f9be-66c5-4a35-bd34-790e44a95e65&autoAuth=true&ctid=1493756b-9ee3-4b7e-85fb-a1a7ece5c165&filterPaneEnabled=false&navContentPaneEnabled=false